

国防计量科研项目知识产权全过程管理研究

郭 宁

(中国航空工业集团公司北京长城计量测试技术研究所, 北京 100095)

摘要:当前,为了更好地推动知识产权创造、运用、保护和管理,国家大力实施知识产权战略工程,提出了科研项目知识产权全过程管理,旨在通过知识产权促进科研创新。文章从研究所角度,结合近几年在知识产权工作中的实际经验,总结了在国防计量科研项目中实施知识产权全过程管理的思路 and 措施。

关键词:国防计量;科研项目;知识产权;全过程管理;管理体系;奖励机制 文献标识码:A

中图分类号:F426 **文章编号:**1009-2374(2015)05-0004-02 **DOI:**10.13535/j.cnki.11-4406/n.2015.0379

国防军工计量是国防科技工业和武器装备发展的重要技术基础,国防军工计量的发展,需要不断研究开发,不断创新,而科研在科研院所自主创新能力的提升方面处于核心和主导地位。为了加强核心技术领域的知识产权创造,保障国防军工计量的不断发展,就需要推动计量科研项目实施知识产权全过程管理。

根据国家知识产权战略部署,在中航工业集团公司和基础院的指导下,计量所的“知识产权战略”稳步推进。几年来,所领导班子高度重视知识产权工作,周密安排,提出“追赶、创新、超越”的战略口号,以思想观念创新、发展模式创新、项目开拓创新、科研水平创新、生产能力创新、管理方法创新等一系列创新举措为核心,按照《中国航空工业集团公司基础技术研究院知识产权战略纲要》的要求,制定了《中航工业计量所知识产权战略纲要实施方案》,其中明确提出计量所实行科研项目知识产权全过程管理。

1 知识产权融入科研项目全过程管理的必要性

当前,国内主流的科研管理过程中,各个阶段都包含评审和论证资料,如立项阶段会有立项评审和论证报告、实施阶段会有实施方案评审和实施方案报告、验收阶段会有验收评审和验收报告等,但是这些阶段均未涉及知识产权管理的内容,导致项目研究的过程中注重设计、开发、质量、成本等的管理,缺乏对知识产权的管理。因此将上述知识产权的管理融合到整个研究所的核心业务——科研项目管理中,而不是单纯、孤立的成果管理,这不仅是国家、中航工业知识产权战略的要求,更是研究所“技术上有提高、经济上有效益”的需要。

2 科研项目知识产权全过程管理

2.1 概念

科研项目知识产权全过程管理是指知识产权管理工

作融入科研工作的全过程,即通过知识产权信息利用、发明创造登记、有效保护方式的选择、专利布局分析等内容与科研项目的立项、实施、验收等各环节充分融合,促进科研项目知识产权的创造、保护和运用,提高科研项目的成果产出和利用率。

2.2 基本原则

2.2.1 全面结合:即要把知识产权管理全面纳入计量科研项目全过程,从项目构思、立项到项目实施,从项目完成到结题,从科研成果产生到成果应用,都要使用知识产权创造、管理、保护和应用的措施。

2.2.2 上引下拉:所谓“上引”是指将知识产权管理向立项前引伸,围绕研究所知识产权战略目标,进行知识产权检索和情报分析与预测,提出项目可行性建议和知识产权布局建议。“下拉”是指将知识产权管理向计量产业发展需求识别延伸,科研项目瞄准产业发展需求。考虑标准制定、专利池构建、知识产权实施许可等。

2.3 计量科研项目各阶段知识产权管理重点

2.3.1 项目策划阶段:进行知识产权情报检索与分析,通过查新来评估计量科研项目是否具备新颖性、创造性和实用性,避免重复研究和资源浪费,保障科技资源投向的正确性。

2.3.2 项目立项阶段:根据项目研究内容,科研人员通过调研、专利检索和分析,形成《计量科研项目知识产权检索分析报告》。通过专利信息的检索,分析本单位的技术发展规划和本专业的知识产权现状、分布情况、主要竞争对手等信息,从而掌握该项目研究的发展趋势、提高研究起点。如通过专利分析获知主要专利权人的排名,然后通过市场信息确认各专利权人的市场份额,市场份额大、专利数量多的一定是该领域的主要

竞争对手。

2.3.3 项目实施阶段：知识产权工作内容要写入项目实施方案中，通过检索、分析掌握最新的研究方向、研究技术，开阔科研人员的研究思路，或模仿或另辟蹊径，进一步缩短研究周期。及时总结核心技术，凝练知识产权要素，对产生的新的技术创新点或发明创造等阶段性创新成果及时总结，这个阶段要选择明确的知识产权保护措施，制定方案，形成强有力的知识产权保护网。

2.3.4 验收鉴定阶段：项目实施阶段结束后，要进一步分析研究、挖掘专利，从而提高科研项目的成果产出比；验收时，在验收报告中增加知识产权工作的总结，并进行详细的分析和说明；在技术资料完整归档的情况下，可申请科技成果鉴定，充分利用专利等知识产权成果，来支撑创新点，为获得高评价、进而申报各类科技奖营造良好的环境。

2.3.5 成果应用阶段：计量科研项目的最终完成形式多是建立标准装置，开展量值溯源与传递，应积极宣传推广项目产生的知识产权成果，寻求转移应用机会，集成利用他人知识产权，自主实施或许可他人实施，与技术标准和市场竞争结合，保障获取知识产权收益和形成竞争优势。

2.4 具体措施

在研究所的统一部署下，各科研室结合自身定位和知识产权战略规划，在科研项目知识产权全过程管理这一具体环节依据“统一规划、分步实施”的原则，分阶段、分步骤地有序实施。可以以所级重点项目为切入点，逐步实施科研项目知识产权全过程管理，最终辐射到研究所承担的其他项目。

2.4.1 建立知识产权组织管理体系。成立所知识产权领导小组及知识产权办公室，定期组织召开知识产权领导小组会，开展知识产权管理工作计划及实施方案讨论，制定知识产权激励机制，将知识产权工作纳入主要项目负责人及研究室领导的考核任务，强化领导责任。

2.4.2 创新知识产权管理制度。采用知识产权分析员制度，为科研项目配备知识产权分析员，并在项目

每个阶段实施知识产权管理；建立专利申请制度，论文发表不得早于专利发表，防止知识产权成果白白浪费；建立项目策划前的专利分析检索制度，避免人、财、物的浪费等。

2.4.3 设立知识产权专项经费。在每年的预算中划拨专项经费，对于科研项目知识产权的全过程管理是必不可少的，包括专利申请、版权登记、商标申请、科研人员的奖励等。按集团公司要求年度知识产权经费不低于所年度产值的0.05%。

2.4.4 加强知识产权工作的宣传与培训。落实集团公司实施“十百千”知识产权人才工程，派员参加知识产权培训；围绕“知识产权战略纲要”在研究所开展知识产权专题培训，提高全所科研人员的知识产权保护意识；加强与兄弟单位之间的知识产权交流，分享各自单位的知识产权管理经验。通过知识产权管理工作，培养一支素质较高、既懂专业又懂管理的知识产权管理人才队伍。

2.4.5 建立科研项目知识产权奖励机制。为了鼓励科研人员的积极性，要对专利申请、授权、转让、许可等过程中的科研人员给予一定奖励。应充分尊重个人和团队的劳动，个人和团队按照贡献大小进行排序和署名，由知识产权分析员和项目负责人确认。

3 结语

实施计量科研项目知识产权全过程管理是计量所落实中航工业集团公司知识产权战略的重要措施，通过知识产权各阶段工作的逐步落实，计量所的知识产权战略必将落到实处，从而促进计量所自主创新能力、核心能力的提升。

参考文献

- [1] 徐棣枫，沈晖．知识产权管理实务[M]．北京：知识产权出版社，2012．
- [2] 北京长城计量测试技术研究所．航空计量技术[M]．北京：航空工业出版社，2013．
- [3] 朱显国，杨晨．知识产权战略[M]．北京：知识产权出版社，2012．

（责任编辑：周 琼）