

# 军队财务管理信息化研究

空军指挥学院 张营军 高原 王劭

**摘要:**军队是国防的重要保障,军队管理目前正逐步由粗放式向精细化管理转变。在这些管理工作中,财务管理是其核心的管理内容之一。在现代信息社会,研究军队财务信息化管理,是信息化时代发展的必然要求,这对提升军队财务管理效能、促进军队健康有序发展意义非凡。本文主要基于当前军队财务管理信息化的现状及问题,探讨相关对策,希望能为军队财务信息化管理质量建设提供参考。

**关键词:**军队 财务管理 信息化

随着我国反腐力度的加大以及对军队财务日趋完善的监管,军队财务信息化建设取得了不小的成就。但是,军队财务信息化管理并非是一朝一夕就能完成的,需要一个长期的发展过程。研究军队财务管理信息化,既要认识到其重要性,又要对其发展现状及存在的问题有深入地了解,才能有针对性地制定行之有效的对策,更好地推动军队财务管理信息化发展。

## 一、军队财务管理信息化含义

上世纪80年代,我国军队财务管理开始推行信息化。其核心内容就是军队财务管理部门利用信息网络与财务管理系统,进行凭证录入、动态核算及在线财务管理,并进行远程操作与电子货币结算等,在军队财务管理中运用系统、专业的管理思想,并在财务体系、日常业务管理、资金供应、监管等环节中积极运用现代信息技术与资源,进行财务业务处理、信息管理及实现远程财务监管。

## 二、军队财务管理信息化的重大意义

军队财务管理信息化建设对提升财务管理效能有很好的促进作用,信息化的管理方式是对财务体制的创新,是实现财务集中统管的前提与核心。我国军队的财务管理已经基本实现信息化,以系统集成供应、管理、监督财务资金运作。不过,虽然在财务信息处理中计算机代替了手工操作,但是管理体制的规范性还不够,财务管理中人为因素造成的管理问题还没有彻底解决,财务管理信息失真、信息滞后之类的现象依然存在,这也是需要大力提倡军队财务管理信息化的重要原因。

未来的信息化战争,战场态势瞬息万变。这就要求军队财务管理必须及时、准确、高效地收集、传递、加工、输送和反馈信息,以预测、决策、规划、核算、分析控制为手段,基于战争需求在财力上进行科学的调配,以确保军队各项战斗任务的完成。财务管理是因为信息化战争提高了比较丰富的信息基础,也对军队财务管理有了更多的要求,财务管理效率提升需要以信息化方式去完成。所以,军队财务部门需要充分利用作战信息,通过现代信息管理技术手段的运用,做好事先存储、实时传递、及时处理、辅助决策等相关调控工作,从而确保财务信息及时快速传递、财务管理顺畅高效,为作战指挥与后勤保障提供更多更好的财力信息支持。

## 三、军队财务信息化发展的现状

军队财务信息化管理得到了军队各部门的大力支持,发展十分迅速。新时期,军队财务管理与经费供应、资金保障、服务管理共同构建了较为系统的信息化机制,军队财务信息化建设有效地优化了军队财务的供管方式,完善了业务流程,提高了财务保障效益。

### (一)财务数据高度集中

我国在上世纪80年代末开始实施军队财务会计电算化,这标志着军队财务信息化建设的开始。在20多年的发展历程中,过去那种纯粹的会计电算化系统已经变成了比较完善的财务信息系统,财务管理模式不再是单一的会计记账。不同的财务会计要素、财务核算标准化集成化共同构成了财务信息系统,传统财务管理思维被彻底改变。财务

管理手工操作强度大大降低,对应明显提高的则是财务数据生成和财务管控效率,进一步提高了财务管理现代化水平,军队财务管理正不断向集约化、精细化、科学化的道路发展。

### (二)财务信息是军队重要战略资源

信息技术在军队财务信息化建设与管理中得以全面运用,财务业务流程的基础平台就是信息系统。信息化拓宽了军队财务管理范围,是对传统财务管理方式的延伸。另外,财务网络以信息化为重点加强了财务管理过程的实时监控,财务数据越来越依赖于安全可靠的网络进行存储。军队财务信息化变成了军队财务管理发展中的重要战略资源。

### (三)军队财务风险预防能力提高

财务信息系统成为了军队财务管理的依靠,军队财务部门正不断提高资金的快速划拨效率,资金运转的冗长中间环节也得以减少,降低了资金运转的风险,财务管理风险控制力加强。运用财务预算管理信息系统,可以大大提高军队财务内控水平和管理效率。根据总体规划、分步实施、高效实用的原则,军队财务信息化通过对基础平台的完善,积极研发财务监管业务系统、开展信息资源安全利用工作。财务监管信息化集中在现场与非现场监管两个方面,成为资金支付、财务行为、重大事项监管的核心方式。

## 四、军队财务管理信息化建设问题

### (一)财务信息化缺乏平衡性

首先是资源共享程度不高。有的军队部门在信息系统资源开发过程中缺少资源整合平台,造成了资源浪费,也不利于信息资源利用。其次是军队财务数据资源因为安全性的考虑,要相互独立、屏蔽,共享机制与信息交换平台比较缺乏。最后是信息采集子系统比较独立、信息不集中、数据过多,软件系统的集成度、数据共享性比较差。而且,财力投入也有所欠缺。具体来说,有的军队还存在等靠思想,在信息化建设中等待上级拨经费、配设备,自身的主动意识、创新意识不够。还有的则是信息化管理决策中,信息科学化、规范化缺失,财务业务联系与信息技术的融合不紧密,财务信息化作用难以有效发挥。

### (二)信息化建设技术性不高

军队财务信息化发展和军队的信息化需求未能完全适应。目前,军队财务信息系统平台主要是实现财务业务运转,缺乏对财务业务发展的促进作用。比如,难以适时监控,因为信息化装备和技术方面的问题,不少财务信息未在线,上级难以在线实时监控基层部队的财务情况。信息孤岛问题存在于财务信息化管理中,而且财务管理子系统中各个子系统独立,没有统一接口,一些子系统难以联网共享数据。在子系统中,不同程序运行中的信息链接有缝隙,信息连贯性不好。

### (三)信息安全网络体系不成熟

财务信息系统的业务处理发展程度不高,财务数据整合利用力度不强,数据资产价值挖掘不深入,财务公共信息服务延伸性不宽。所以,军队财务信息化创新需要在服务理念、管理方式等方面花大力气。军队财务信息化系统的研发中存在信息安全风险,而且安全投入与保障方面与当前的信息化建设还存在一定差距。军队财务管理中,信息化已经成为了全局性的战略资源,财务管理风险与信息技术风险密不可分。信息系统风险已成为财务管理中的主要风险,怎样做好财务管理中的信息系统风险识别、防范就成为了军队财务部门的重要任务。同时,战时财务信息研发深度的缺乏使得相关的研究应用较为匮乏,但是战时财务管理决策变化也极大地挑战了财务信息系统的快速反应能力。

### (四)信息化复合人才缺乏

高素质人才对财务信息建设意义极大,不过,军队财务人员毅然还

有着一定的传统管理思维,对财务信息没有充分利用。有的部门财务管理人员的创新意识不高,阻碍了财务信息化建设。有的则将此作为上级部门的事情,缺乏主动性、紧迫感、使命感。还有的部门则认为基层财务管理就是经费供应得到保证就行了,不必太专注于信息化。并且,在信息化安全方面,财务数据大多是机密,信息化会将等级信息泄露也是一些军队部门所考虑的。财务信息化作为一个系统的、复杂的工程,对财务信息人员的理论功底、信息技术应用有极高的要求。财务信息建设中尤为缺乏那种顶尖型的复合人才。尽管很多财务人员擅长财务管理,却难以熟练运用信息化技术,现代化的管理手段不够突出,进一步阻碍了财务信息化的建设。

### 五、军队财务信息化建设方法

军队及其后勤现代化建设中,财务信息化工程是系统而庞大的,这不仅是涉及到技术问题,也不仅是涉及到理论问题,更多的则是涉及到技术、理论、思想观念、管理等多方面的全面而深刻的变革。积极进行军队财务信息化建设,打造军队财务信息化战略体系,方能让军队及其后勤建设实现质的飞跃。

#### (一)深化财务网络信息化建设

财务网络建设的重点就是实行财务管理系统的一体化、标准化、规范化建设,加强系统的互通性、兼容性。军队财务网络信息系统的运行中存在不少问题,其一是当前的软件开发平台不统一,开发之时对软件的兼容能力没有考虑周到,因而业务系统联系不够紧密,阻碍数据传递,数据库的数据共享受阻,系统使用效率被严重降低。其二是财务人员操作中存在违规、失误问题,造成财务软件非法操作,丢失数据。所以,军队的财务信息建设需要集中在两个方面。具体来说,要构件完整的标准化体系。要想软件整齐划一、充分利用,军队则要尽快完善标准化体系。对操作系统、程序设计、财务信息化平台、数据库、安全技术协议等制定规范而统一的标准,实现共享全部资源的目标。另外,财务人员需要重点强化自己的信息技术应用能力,财务管理信息系统研发中做好财务网络系统的人性化、科学化设计,为军队财务管理信息系统跨平台运行提供有力保障。

#### (二)创新财务管理模式

基于财务管理进行军队财务信息化建设,利用网络信息导向作用,加快信息业务与管理的一体化建设。军队财务信息化建设工程本身就是系统的、广泛的、复杂的,牵涉到很多部门,其范围之广、技术之复杂使其建设难度很大。必须要通过有效的政策法规及技术标准规范,才能让财务信息技术的研发过程更加协调,整体效能才会更高。所以,我们的军队需要认真学习国内外的现代化管理模式,据以提高财务关系信息系统的效能。针对财务管理信息化方式进行深入研究,建立和军队财务保障环境相适应的制度与模式。在建设军队财务信息化时,重组原来的业务流程,重点关注数据传输和处理,加大管理模式整合力度,创新财务管理模式。

(上接第106页)

事业单位处于改革进程中,国家财政支持下降,自身信用不足,业务收益有限,因此,事业单位应当具有积极的风险防范意识。首先,应当对单位本身的财务状况有清醒的认识。其次,明确自身定位,了解自身的业务收益所涉及的方面,并且积极地收集市场信息。

#### (四)提升自身业务收入能力、不断升级自身信用

提升自身业务收入能力是实现事业单位经济管理目标的最直接手段,而不断升级自身信用则是提升事业单位举债能力与额度重要途径。首先,对于已经举债建设的项目,重点跟进、保证稳定发展,尽早获得业务收益,缓解自身的资金难题。其次,对于已经存在的业务项目,应当通过完善管理措施、加大资金投入、更新业务技术等方法维持它们的正常运转,最大限度的增加单位业务收益。最后,关注单位的借贷情况,谨慎借贷,诚信还款,不断地提高单位信用。

#### (五)建立健全事业单位的经济管理体制

### (三)进一步做好信息化人才建设

军队财务信息化管理与财务人员的思想观念、业务能力有直接的联系。财务信息化建设离不开财务人员深厚的专业知识、先进信息技术能力、财务管理能力。所以,军队需要根据自身的情况,重点抓好财务信息人才培养。在财务信息人才建设方面,其用人机制必须适应财务管理信息化特点,从长远的战略发展着手,科学组织、规划复合型人才。对财务人员进行思想教育,提高他们的综合能力,以全面的培养机制引导财务人员改变思维模式,不断在财务管理信息化建设中创新工作路径。军队财务部门必须按照自身财务业务情况,根据财务信息化建设要求,对业务流程的岗位设置进行综合规划,循序渐进地开展财务信息化基础建设,为军队财务信息化发展打好人才基础。

### (四)引进以“云”计算为代表的信息安全技术

评估当前的财务信息系统,重塑或者再造军队财务管理信息系统中存在安全问题的薄弱环节,确保财务信息安全综合防范能力得以提高,财务信息系统安全运行,实现财务信息化、信息安全化工作同步发展。积极引进云技术。运用“云”技术、云储存,通过云实验室的创设加大财务信息系统研发力度。由于在“云”技术的安全方面很多人有误解,即“云”上的信息容易丢失,但如果不考虑中心服务提供者的职业素养与诚信为题,那么只从“云”技术的整体构架方面考虑,“云”技术的安全性要高于其它网络系统运行、存储、传输能力。除了中央数据服务器之外,没人知道用户数据被存储在哪个“云”上。所以,财务信息及数据的非法窃取难度更高,也是财务信息传输、处理中的一种十分安全的方式。

### 六、结束语

总之,在当前的军队财务管理信息化建设中,在这一块狠下功夫能有效创新军队财务管理模式,改善军队财务管理弊端,并对现代军队管理的规范化建设有着更加积极的作用。所以,军队要想让财务管理信息更加安全、管理效能更高,就必须推动财务管理的信息化建设,这也是财务管理数字化的基本要求。

### 参考文献:

- [1]方培元.对军队财务管理几个问题的思考[J].军事经济研究,2008(10):74
- [2]张瑞君.时代财务管理(第二版)[M].北京:中国人民大学出版社,2004:58
- [3]徐楠,唐小鹏.刍议军队财务管理信息化[J].当代经济(下半月),2010(07):85
- [4]肖长梅.财务管理信息化建设的难点及重点分析[J].企业管理,2014(12):203
- [5]庄勇,康洪运,梁海滨.前提新时期如何提高军队财务管理水平[J].中国集体经济,2010(24):156

完善健全的经济管理体制,能够对事业单位各项工作与决策的制定提供作为科学的参考依据与正确的指导,也能够逐渐引导经济管理工作逐渐走向正规化与常态化。而要使事业单位的经济管理体制更加健全,就需要相关的工作人员要从以下两方面入手:首先,要不断完善经济管理的制度与规定,为事业单位经济管理事物的有序进行提供参考的依据与标准,让经济管理人员更加明确自身的职责,第二,要加强事业单位经济管理制度的监督,从而保证这一制度的公正、促进这一体制的不断完善与健全。

### 参考文献:

- [1]张海英,金杉,魏忠杰.行政事业单位固定资产管理亟待加强[J].中国西部科技,2012
- [2]张越男.行政事业单位预算管理存在的问题分析与对策研究[J].民营科技,2009

作者: [张营军](#), [高原](#), [王励](#)  
作者单位: [空军指挥学院](#)  
刊名: [财经界](#)  
英文刊名: [Money China](#)  
年, 卷(期): 2015 (32)

## 参考文献(5条)

1. [方培元](#) [对军队财务管理几个问题的思考](#)[期刊论文]-[军事经济研究](#) 2008(10)
2. [张瑞君](#). [时代财务管理\(第二版\)](#) [M]. 北京:中国人民大学出版社, 2004:58 2004
3. [徐楠](#), [唐小鹏](#) [刍议军队财务管理信息化](#)[期刊论文]-[当代经济](#) 2010(14)
4. [肖长梅](#). [财务管理信息化建设的难点及重点分析](#)[J]. [企业管理](#), 2014(12):203 2014
5. [庄勇](#), [康洪运](#), [梁海滨](#). [前提新时期如何提高军队财务管理水平](#)[J]. [中国集体经济](#). 2010(24):156 2010

引用本文格式: [张营军](#). [高原](#). [王励](#) [军队财务管理信息化研究](#)[期刊论文]-[财经界](#) 2015(32)